

**GENERALFORSAMLING
I ROYAL GREENLAND A/S
I NUUK
10. FEBRUAR 2014**

Dagsordenens pkt. a: Beretning om selskabets virksomhed.

I regnskabsåret 2012/2013, som sluttede den 30. september 2013, opnåede Royal Greenland således et resultat efter skat på 100 mio. kr. De sidste tre år har virksomheden opnået et samlet nettoresultat på 315 mio. kr., eller et gennemsnitligt årligt resultat på 105 mio. kr.

Resultatet for det nu afsluttede regnskabsår vil om lidt blive præsenteret mere detaljeret af administrerende direktør Mikael Thinghuus.

Resultatet er i overensstemmelse med de forventninger, som vi meddelte ved fremlæggelse af sidste halvårsrapport, og under de givne omstændigheder er resultatet tilfredsstillende på trods af en nedgang i forhold til resultatet for sidste år.

Priserne på torskeprodukter på verdensmarkedet har fortsat stor betydning for virksomhedens resultat. Da disse var usædvanligt lave i det afsluttede regnskabsår, var det med til at trække resultatet i nedadgående retning.

Vi er glade for, at virksomhedens positive udvikling direkte kommer vores ejer, Grønlands Selvstyre, til gode med i alt 133 mio. kr. i form af betaling af selskabsskat, yderligere nedbringelse af lån fra landskassen, og betaling af udbytte. Herudover blev

der betalt 54 mio. kr. i afgifter vedrørende seafoodprodukter og 124,8 mio. kr. til Grønlands Selvstyre og kommunerne i form af A-skatter. Alt i alt et bidrag til de offentlige kasser på over 300 mio. kr.

Betaling til de indhandlende fiskere i Grønland er en særlig udgift for virksomheden, som man kan tillade sig at være glad for. Disse betalinger steg med 11% i forhold til året før, og primært er det prisen på hellefisk, som over de senere år er blevet løftet til et nyt og hidtil ukendt niveau. I årets løb har de samlede betalinger til vores leverandører i Grønland andraget 439,6 mio. kr. brutto, hvilket skønsomt svarer til en indtægt pr. leverandør på 391.000 kr.

Det er vores ambition at blive hvad vi kalder "The North Atlantic Champion". Det vil sige, vi ønsker at udvikle virksomheden med udgangspunkt i arter der forekommer omkring Grønland og tilstødende farvande. Vi forventer at kunne opnå en førende markedsposition på markedet for nordatlantiske råvarer, især hellefisk og rejer. Vi stræber endvidere efter at opnå en markant position inden for andre råvarer, så som krabber, torsk og stenbiderrogn.

Det fornylig gennemførte salg af vores tyske fabrik i Wilhelmshaven med dens tilknyttede salgsfunktioner, er et væsentligt skridt i at realisere vores strategi. Den tyske fabrik var ikke baseret på de nordatlantiske råvarer, og dens omsætning udgjorde ca. 25% af koncernens samlede omsætning. Wilhelmshaven beskæftigede sig med fiskefinger produktion. Vi havde stor kapital bundet i aktiviteten og opnåede en utilstrækkelig indtjening. I de senere år er der blevet arbejdet hårdt på at gøre fabrikken til en af de bedste i Europa og det var da også på den baggrund det blev muligt at afhænde virksomheden til en acceptabel pris i løbet af året.

I samme åndedrag vil jeg gerne nævne nedlukning og overflytning af aktiviteter i Glyngøre, som ligeledes har ført til øget fokus på de nordatlantiske aktiviteter.

Vi følger fortsat fabrikken i Koszalin, Polen, nøje. Fabrikken oparbejder bl.a. råvarer fra Grønland og kan fortsat indpasses i vores overordnede strategi. Der er i året opnået en god produktionsfremgang på 12% til 14.000 tons fladfisk og i modsætning til tidligere udgør aktiviteten ikke en finansiel belastning for koncernen.

Vi vurderer løbende de muligheder, som der kan være for fiskeri efter nye arter i vore farvande. Vi har således deltaget i forsøgsfiskeriet efter makrel fra dets opstart, og vi imødeser med spænding fortsættelsen af dette fiskeri. Det er vores håb, at det tilrettelægges således, at det kommer grønlandske virksomheder og det grønlandske samfund mest muligt til gavn.

Vores fokus på nedbringelse af gæld har betydet, at pr. 30. september 2013 udgjorde den rentebærende gæld 1,4 mia. kr., og frasalget af fabrikken i Wilhelmshaven vil muliggøre en yderligere markant nedbringelse. Herved vil vi have nået den vigtige målsætning om, at den rentebærende gæld reduceres til under 1 mia. kr. Til sammenligning var nettogælden på 2,3 mia. kr. ultimo 2007/08.

Ideen bag dette fokus på gældsnedbringelse er bl.a. at bringe Royal Greenland derhen hvor virksomheden kan finansieres på markedsmæssige vilkår og ikke hvile på den underforståede statsgaranti, som ligger i et 100% offentligt ejerskab. I den sammenhæng vil vi fortløbende fokusere på et vigtigt nøgletal, nemlig gæld/EBITDA. Dette nøgletal er udtryk for gælden i forhold til virksomhedens løbende pengestrøm fra driften. I dagens markeder bør dette tal ligge imellem 2 og 3. Til oplysning så var tallet primo 2009/10 på 18,8. Vi forventer, at dette tal er under 3 ved udgangen af 2014.

Som en betydelig virksomhed i Grønland er vi fortsat meget bevidste om vores samfundsansvar og forpligtigelse til at yde et aktivt bidrag til udviklingen i landet. Vores CSR-politik er i løbet af året blevet formaliseret og underskrevet. Den baserer sig på de 10 punkter i FNs Global Compact om ansvarlig virksomhedsdrift, og kan ses på vores hjemmeside.

Vi er fuldt ud opmærksomme på ønskerne omkring yderligere ansættelse af ledere også på de højeste niveauer i virksomheden som er bosatte i Grønland. På ledelses- og medarbejderfronten er der sket gode fremskridt. Senest har vi styrket ledelsen på vores hovedkontor i Nuuk med direktør Jens K. Lyberth, men inden for de sidste par år er også ansat produktudviklingschef Nikoline Ziemer, HR-chef Søren Damgaard Olsen, underdirektør for produktion Malik Hegelund Olsen og kommunikationschef Káte

Hansen. Vi er iøvrigt i gang med en større ombygning af kontorerne, bl.a. med henblik på flere forventede nyansættelser. Også kan det nævnes, at alle vores fabrikschefer er grønlandere, på nær en.

I årets løb har vi overtaget nogle indhandlingsanlæg med stor betydning for de lokale samfund. Vi arbejder på at få anlæggene istandsat og genåbnet snarest muligt, i det omfang at dette er muligt.

Alt i alt er antallet af medarbejdere i Grønland er steget med 9,4% i løbet af året, og ligeledes er der sket en stigning i uddannelsesinvesteringen pr. medarbejder på 27%.

Vi er glade for, at der i 2013 blev opnået MSC certificering af rejfiskeriet ved Vestgrønland. Dette vil forhåbentligt muliggøre en vis prisstigning til at imødegå de faldende kvoter, som er en af de større risici, som virksomheden skal forholde sig til. Vi anbefaler, at princippet om bæredygtighed generelt anvendes ved udnyttelse af de levende resurser.

Fremadrettet er det på salgssiden mærkbart, at den japanske Yen er væsentligt svækket. Dette kan fortsat presse os i det kommende år eftersom det japanske marked fortsat er et af de vigtigste for Royal Greenland. I Asien generelt er det vores mål at fordoble omsætningen over de kommende 3-5 år.

Med udgangspunkt i det opnåede resultat og den tilpasning, som er sket af virksomheden, ser vi med fortrøstning på fremtiden. Vi anser virksomheden som markant stærkere nu hvor dens aktiviteter i højere grad baseres på fangst, produktion og salg af de nordatlantiske råvarer. Gennem mange år har vi opbygget en betydelig kompetence inden for dette område. Frasalgene og den deraf følgende gældsnedbringelse har reduceret de finansielle risici betydeligt. Kort sagt: En fokuseret og sundere virksomhed.

I indeværende regnskabsår forventes et nettoresultat, som er på niveau med det resultat, som vi fremlægger i dag.

På bestyrelsens vegne vil jeg gerne takke for den tillid ejeren har udvist i året der er gået, hvor der skulle træffes store beslutninger for virksomheden. Jeg vil også sige en stor tak til virksomhedens ledelse, medarbejdere og vores leverandører (fiskerne) som har gjort det opnåede resultat muligt.

Niels Harald de Coninck-Smith,
bestyrelsesformand