



BY APPOINTMENT TO THE ROYAL DANISH COURT

Royal Greenland®

Royal Greenland A/S – Årsrapport 2011/12

Ukiumut Nalunaarut 2011/12

Generalforsamling, Nuuk 23. januar 2013



Royal Greenland A/S – Årsrapport 2011/12

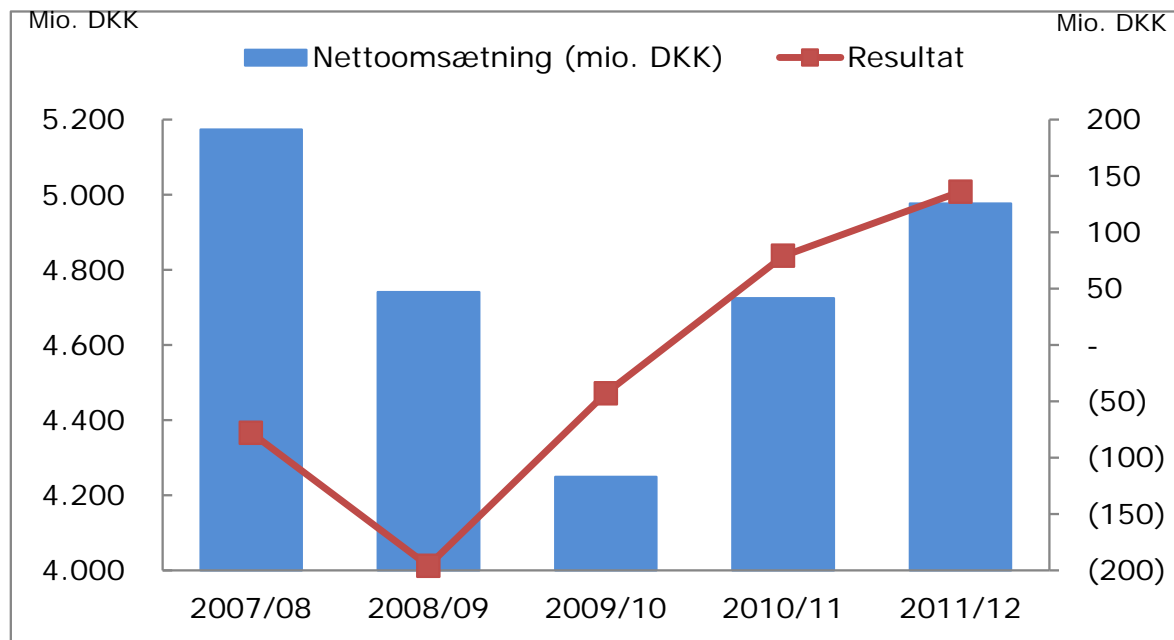
Resultatopgørelse

(Mio. kr.)	Regnskab		Regnskab	
	2011/12	Index	2010/11	Index
Omsætning	4.975,5	100,0	4.724,0	100,0
EBIT	240,8	4,8	171,5	3,6
RESULTAT	136,4	2,7	79,4	1,7

- Omsætning forøget med 5% trods nedgang i rejeprodukter på 6.800 tons
- EBIT margin og resultatgrad klart forbedret
- "Ekstraordinære" poster Glyngøre (- 40 mio.kr.) og Labrador Storm (+ 24 mio.kr.)

Royal Greenland A/S – Årsrapport 2011/12

Historisk udvikling



- Royal Greenlands bedste resultat nogensinde
- Tilfredsstillende resultat, som er klart højere end forventet ved årets start
- Særdeles tilfredsstillende udvikling

Royal Greenland A/S – Årsrapport 2011/12

De to forretningsområder

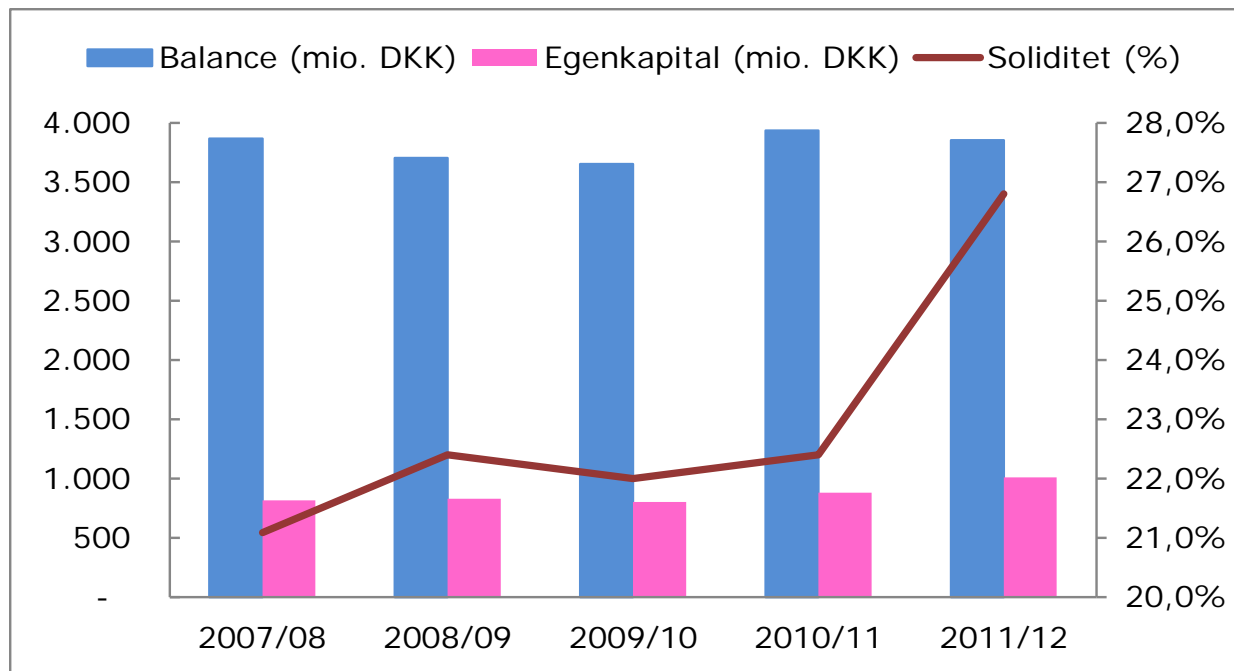
Begge forretningsområder i positiv udvikling

- Nordatlanten:
 - Mængde faldt med 4% (færre ressourcer) men omsætning forøget med 7%
 - EBIT margin forbedret fra 6,4% til 7,5%
 - Produkter allokeret til mest attraktive markeder
 - Bedre produktmix og prissætning
- Europa:
 - Omsætning forøget med 2%
 - Skærpet konkurrence for Wilhelmshaven
 - Koszalin i fremgang
 - Alt i alt opnåede vi en mindre resultatfremgang

Som i 2010/2011 er det den Nordatlantiske forretning, der trækker Royal Greenlands resultater

Royal Greenland A/S – Årsrapport 2011/12

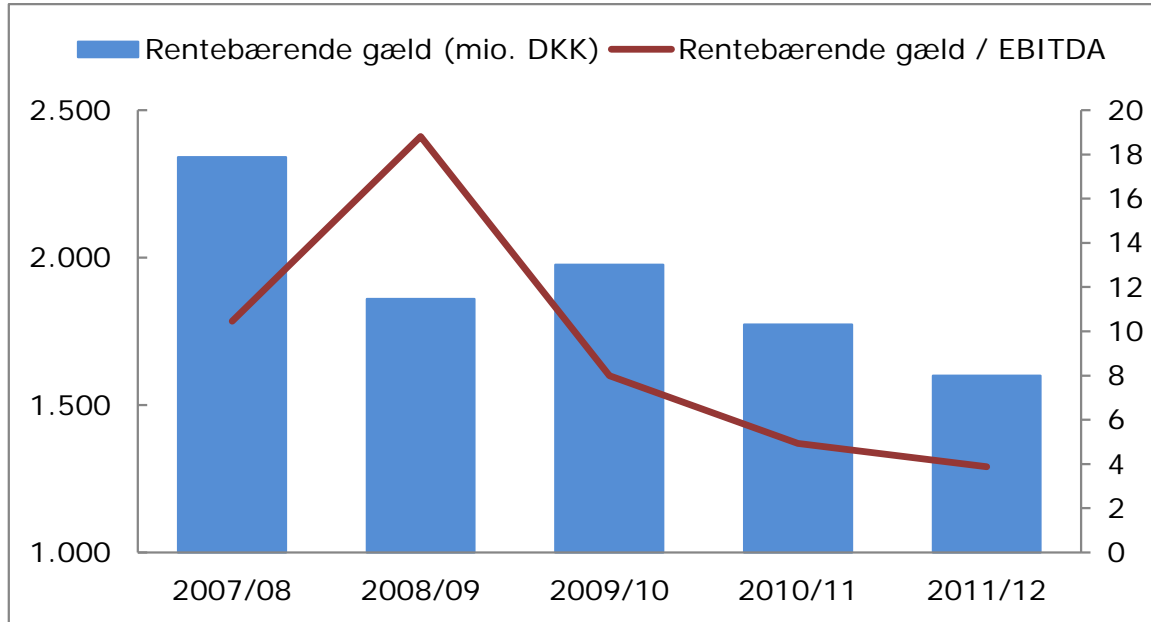
Balance - egenkapital



- Egenkapitalen er vokset til 1 mia.kr.
- Soliditet udgør 26,8%
- Soliditet inkl. ansvarlige lån udgør 30,1%
- RG har afdraget yderligere 50 mio.kr. på det ansvarlige lån, som herefter udgør 150 mio.kr.

Royal Greenland A/S – Årsrapport 2011/12

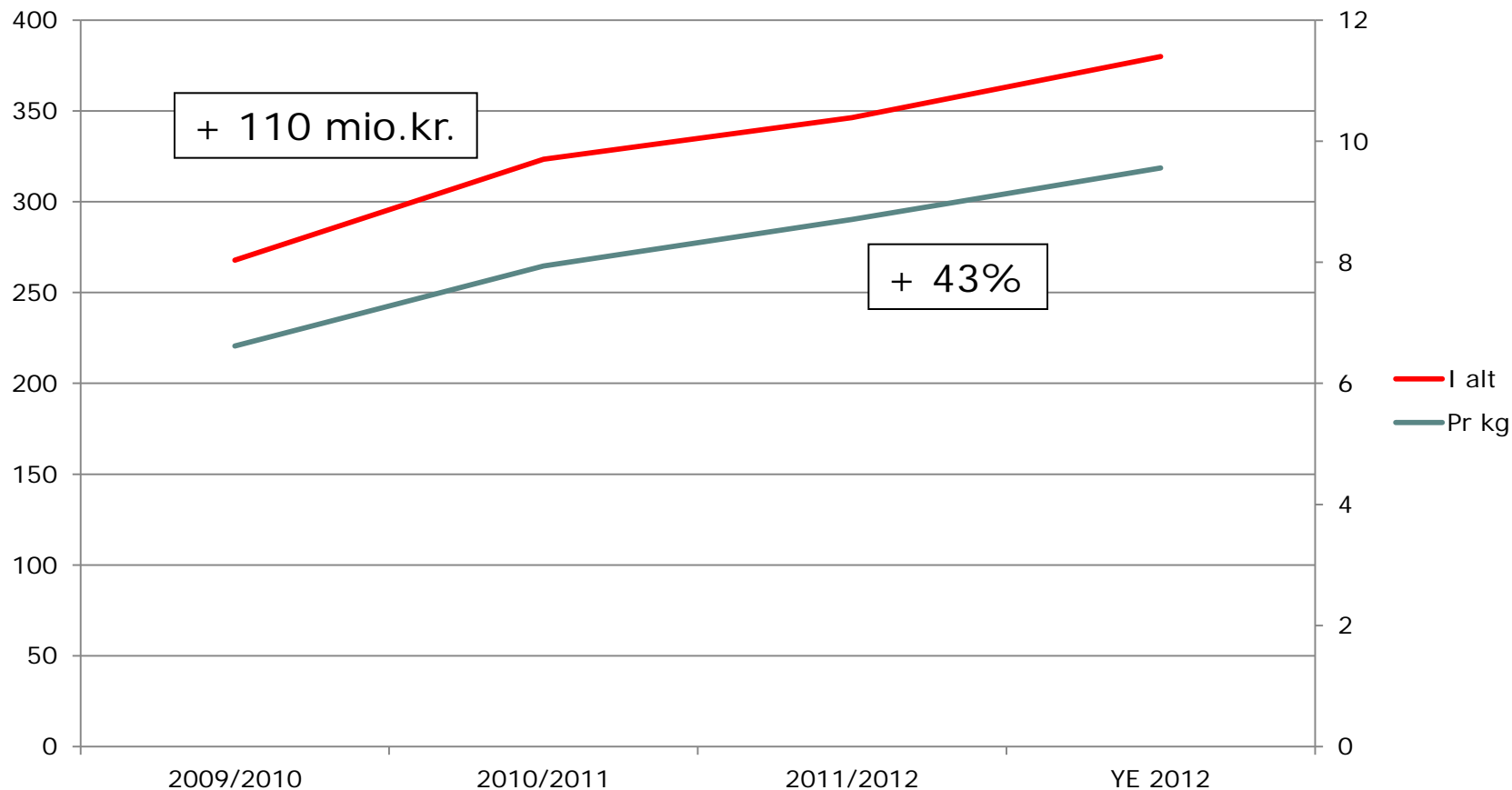
Balance – rentebærende gæld



- Rentebærende gæld reduceret med 174 mio.kr.
- Kommer fra et niveau på 2,3 mia.kr. til et niveau på 1,6 mia.kr.
- Rentebærende gæld/EBITDA forbedret fra 4,9 til 3,9 (i 2008/09: 18,8)
- Er dog ikke helt ligeså godt som forventet
- Reduktion af arbejdskapital og rentebærende gæld er fortsat et vigtigt fokusområde

Royal Greenland A/S – Årsrapport 2011/12

Indhandling i Grønland (kun kystnært fiskeri)



Royal Greenland A/S – Årsrapport 2011/12

HR og Uddannelse

- Antal medarbejdere i GL
 - Steg med 5%
 - Første gang at det sker i mange år
- Praktikanter
 - Steg fra 5 til 12
 - Forventes at stige til mindst 20 i 2012/2013
- Uddannelse
 - Investering per medarbejder voksede med 16% til 4,600 kr.
 - Forventes at stige til omkring 6,000 kr. i 2012/2013
- International Mngt Trainee
 - 18 måneders forløb
 - De første trainees er ved at være rekrutteret
- RG Academy
 - Fra efteråret 2012 til foråret 2013 vil 500+ medarbejdere, samlevere og børn have deltaget

Royal Greenland A/S – Årsrapport 2011/12

Forventninger til 2012/2013

- Forventninger
 - Omsætningsvækst 3-5%
 - EBIT-margin 5%
 - Resultat > 135 mio.kr.
 - Rentebærende gæld reduceres med min. 250 mio.kr.
- Dog
 - Usikker råvaresituation – rejkvoter og priskonkurrence
 - Skærpet konkurrence for de europæiske aktiviteter
 - Generel usikkerhed i verdensøkonomien

**Positiv udvikling fastholdes – konsolidering
på et højere resultatniveau**

2011-2013 prioriteter

- Overlevelse
- Gør RG til en sund virksomhed
- Ekspansion af den nuværende forretning

➤ Naleraq 2013

- Fordobling af resultat i.f.t. 2010/2011
- Reducér netto rentebærende gæld til 1 mia.kr.
- Fortsæt vækst i eksisterende forretning

➤ Vi leverer på de mål, vi satte os

... selvom vi selvfølgelig er presset på ressource-siden

Prioriteter fremover

➤ Naleraq fortsætter for uformindsket styrke

- Helt afgørende at Royal Greenland forbliver sund
- Fortsat forbedring af alle dele af vores forretning

➤ Strategiske udviklingsmuligheder skal undersøges

- Arbejde frem mod sommeren
- Stort potentiale og mange muligheder gør, at der skal prioriteres mellem dem

Fantastisk potentiale for RG, for vores ejere og for det samfund, vi arbejder i

- Fiskeriet er helt afgørende indtil olie & mineraler dukker op (95% af vores eksport)
- Naturressourcerne er under betydeligt pres (især rejer, men også indenskærs hellefisk)
- Sikring af maksimal indtægt til Grønland af hvert enkelt kg råvare gennem forædling, videreforædling og salg er afgørende
 - Arbejdspladser (og afledte arbejdspladser) og tilhørende A-skat
 - Selskabsskat og dividender
- Sikring af yderligere ressourcer ville være en særdeles god ting
- Kræver stor, professionel, integreret og international organisation
- Kræver samarbejde og ekspansion over grænserne i Nordatlanten
- Fasthold og udbyg RGs position som Grønlands spydspids i forhold til fiskeriets udvikling, forvaltning og værdimaksimering



BY APPOINTMENT TO THE ROYAL DANISH COURT

Royal Greenland®

Committed to Seafood
Committed to Greenland

